

**Augusto L. Dias Carneiro**augusto@zaitech.com.br

telefone (55 21) 2294-7420

celular (55 21) 9333-1331

Acadêmico:

- The Hudson Institute, Santa Barbara, Calif.
Certificado de Coach Executivo (Jun '04)
- University of California, Los Angeles
MBA (Dez '83), ênfases Finanças e Estratégia
- Massachusetts Institute of Technology
B.Sc. (Set '72), Gestão Industrial

Outras Credenciais:

- MBTI Step Two (Set '08)
- MBTI – Myers-Briggs Type Indicator (Ago '07)
- Firo-B (Mai '07)
- Thomas-Kilman Inventory (Abr '07)

Histórico Profissional:**Zaitech Consultoria Ltda.**

Rio de Janeiro

Junho '03 - atual

- **Sócio Fundador**

A Zaitech (www.zaitech.com.br) é uma consultoria dedicada à busca, avaliação e coaching de executivos. A atividade de Busca é focalizada nos setores de Petróleo, Gás, Energia e Mineração.

O Sr. Carneiro iniciou sua formação de Coach no Hudson Institute (Santa Barbara, California) em agosto de 2003 recebendo seu certificado (acreditado pela ICF International Coach Federation) em junho de 2004.

Em março de 2004, a Zaitech lança uma solução de coaching especificamente voltada para executivos jovens de alto potencial. O primeiro cliente inicia em abril.

Em maio de 2004, Zaitech lança um serviço de Busca e Avaliação de executivos. O Sr. Carneiro completa 100 horas de coaching naquele mesmo mês.

Em julho de 2004, a Zaitech é contratada por uma multinacional norte-americana do setor de Energia para avaliar dez funcionários, potenciais substitutos de dois expatriados que serão repatriados dezoito meses à frente.

O ano de 2005 resumiu-se assim: a Zaitech completa em fevereiro a busca de um Diretor de Logística e Suprimentos – Offshore para empresa estrangeira de Exploração & Produção;

E assina contratos para o coaching de um total de oito executivos. No final de 2005 o Sr. Carneiro completa 500 horas de coaching.

Em 2006, a Zaitech completa cinco buscas, todas para multinacionais do setor de Petróleo e Gás: um Chefe do Jurídico, dois Geofísicos Senior, e dois Geólogos. Dois brasileiros matriculados no Hudson Institute contratam o Sr. Carneiro para ser seu Supervisor (um pré-requisito para a credencial). O Sr. Carneiro encerra 2006 com 1000 horas de coaching, e o Newsletter mensal da Zaitech chega ao número 40.

Em 2007, a Zaitech completa cinco buscas: um Geofísico de Interpretação Sísmica para uma empresa de Petróleo, um Presidente para a subsidiária brasileira de uma empresa canadense de mineração, e três posições para uma empresa estrangeira de engenharia submarina: um Diretor de Projetos, um Gestor de Projetos Senior, e um Gestor de Saúde, Segurança e Meio Ambiente. O Sr. Carneiro faz seu primeiro engajamento de coaching na Rohm&Haas, e inicia um relacionamento de coaching com a GE que se estende até hoje.

Em 2008, a Zaitech completou três buscas, todas para a mesma empresa canadense de mineração: um Controller em janeiro, um Chefe do Jurídico em março, e um Gerente Geral de Mina em dezembro (este último foi substituído gratuitamente em 2009. Veja abaixo). Uma busca, por um VP de Logística Offshore, foi cancelada porque o cliente preferiu trazer um expatriado, e outra busca, por um Presidente para empresa estrangeira de mineração, foi cancelado porque o cliente iniciou um processo de fusão com outra empresa no Exterior.

Em 2009, a Zaitech completou três buscas: para o consórcio construtor de uma usina hidrelétrica no Norte do Brasil, um Diretor de Saúde, Segurança e Meio Ambiente em janeiro e um Diretor de Engenharia em outubro. A empreiteira desta mesma obra contratou a Zaitech para buscar um profissional de Saúde, Segurança e Meio Ambiente para atuar no canteiro da obra. Uma empresa estrangeira de engenharia offshore contrata a Zaitech para buscar um Diretor Financeiro, mas posteriormente opta por trazer um expatriado e cancela a busca. Como resultado de um processo de seleção que durou quase um ano, uma importante multinacional norte-americana elege o Sr. Carneiro um de seus dois Coaches credenciados para atender seus executivos no Brasil. Uma importante multinacional estrangeira do setor de Petróleo e Gás contrata o Sr. Carneiro para ser o coach do seu líder de Exploração e Produção no Brasil, um expatriado. Em janeiro o Sr. Carneiro publica seu primeiro livro, Guia de Sobrevivência na Selva Empresarial. E em dezembro o Sr. Carneiro completa 1500 horas de coaching.

Em janeiro de 2010 a Zaitech é contratada para buscar um especialista em Saúde e Segurança do Trabalho para atuar no canteiro da obra de hidrelétrica mencionada acima. Em fevereiro a Zaitech completou a busca de reposição do Gerente Geral de Mina também mencionada acima.

Korn/Ferry International

Rio de Janeiro

Jun '97 – Mai '03

- **Sócio** Jan '99 - Mai '03
- **Principal** Jun '97 - Dez '98

Fundada em 1968, a Korn/Ferry International era no final da década de 90 a maior empresa global de recrutamento de executivos. Tinha aproximadamente 1800 funcionários em 42 países, Faturamento anual de US\$ 500 milhões, e a partir de fevereiro de '99 passou a ter suas ações negociadas na Bolsa de Nova Iorque sob o símbolo "KFY". A subsidiária brasileira da empresa foi aberta em São Paulo em 1975.

O Sr. Carneiro foi contratado em junho de 1997 com o objetivo de reabrir o escritório da empresa no Rio de Janeiro. Após um período de treinamento em São Paulo e outro em Los Angeles, o Sr. Carneiro focalizou seu trabalho em Energia e Mídia/Entretenimento, além de atender aquelas contas globais da empresa cuja sede brasileira fica no Rio de Janeiro: L'Oréal, Prudential and The Coca-Cola Company.

Ele também era bastante ativo em Avaliação de Executivos, outro importante serviço Korn/Ferry, e teve um papel importante na avaliação de diversos executivos na Colômbia (ACES/Avianca), na Argentina (Goodyear) e no Brasil (Vale, Goodyear). Na Vale o Sr. Carneiro foi responsável pela avaliação de 70 executivos.

Durante seus seis anos na Korn/Ferry, o Sr. Carneiro também desempenhou diversos papéis na Governança interna da empresa: foi membro do Conselho de RH ('00-'03) e do Conselho de TI ('99-'00). Foi também líder da prática Serviços Financeiros para Brasil ('99), da prática Mídia/Entretenimento para Brasil ('99-'03) e da prática Petróleo/Gás/Energia para Brasil ('99-'03).

Em Maio de 2003 o Sr. Carneiro deixou a Korn/Ferry para reiniciar sua empresa própria, Zaitech, enquanto se preparava para uma credencial de Coach.

Zaitech Consultoria Ltda.

Rio de Janeiro
Jun '87 – Jun '97

• Fundador e Sócio Gerente

Zaitech dedicou-se a avaliação de empresas e Gestão de Valor, tesouraria, fusões e aquisições, e insolvência. Nunca participou de transações que resultassem em evasão de divisas e/ou de impostos.

Durante este período de dez anos, o Sr. Carneiro também escreveu artigos na literatura técnica sobre Finanças, Estratégia, e Gestão de Valor, bem como conduziu seminários sobre Gestão de Valor, Derivativos, Tesouraria, Captação Externa, e Confecção de Planos de Negócio.

São as seguintes suas principais realizações deste período:

- 1988: uma auditoria de Tesouraria para uma multinacional norte-americana, mais a avaliação de uma empresa brasileira, posta à venda por multinacional norte-americana.
- 1989: instituição financeira global contrata o Sr. Carneiro para escrever manuais de auto-instrução para seus Gerentes de Relacionamento - Pessoa Jurídica em toda a América Latina.
- 1990: a Zaitech firma acordo operacional com o banco de investimentos Lazard Freres para obter financiamento para pré-pagamento de exportações de "commodities" produzidos no Brasil.
- 1991: é bem sucedida a renegociação, pela Zaitech, do passivo bancário de empresa brasileira dedicada à indústria naval.
- 1992: o Sr. Carneiro desenvolve uma nova forma de re-estruturar empréstimos rotativos para financiamento de exportações, suspensos devido à crise da dívida brasileira, e obtém a aprovação do Banco Central.
- 1994: indicado pelo JPMorgan, o Sr. Carneiro participa da equipe encarregada do saneamento financeiro do helped Jornal do Brasil. Também avaliou duas empresas, no interior de São Paulo, ambas fabricantes de descartáveis para a área de saúde.
- 1995: empresa multinacional brasileira de capital aberto no setor de alimentos é criada a partir de sete fusões, e a Zaitech é contratada para fundir as respectivas tesourarias. Este engajamento incluiu instrução de executivos do cliente em tópicos de Finanças e Gestão de Valor.

- 1996: a Zaitech foi contratada para entrar em concorrência pública pela concessão por vinte anos das rodovias Anhanguera e Bandeirantes, em São Paulo. Também investigou a aquisição de empresa paranaense fabricante de pisos de madeira.
- 1997: a Zaitech firma acordo de cooperação com a empresa sueca de consultoria Lagerkvist & Partners; um cliente desta, empresa europeia do setor de embalagens, desejava definir uma estratégia de expansão na América Latina, e a Zaitech cuidou da parte referente ao Brasil.

Atlantic Capital Consultoria Ltda.

Rio de Janeiro
Nov '85 – Jun '87

- **Diretor**

Empresa fundada em 1981 no Rio de Janeiro para intermediar transações financeiras. Tinha na época um acordo operacional com Salomon Brothers.

O Sr. Carneiro firmou transações de Mútuo, vendeu duas companhias para multinacionais diferentes, e colaborou em diversas transações de fusões & aquisições. Participou da primeira operação de Conversão da Dívida Externa para empresa brasileira de capital aberto, a Brasmotor, uma subsidiária da Whirlpool Corp. A transação, de US\$ 50 milhões, levou 17 meses para completar e contou com a colaboração do Salomon Brothers.

Billiton Metais S.A.

Rio de Janeiro
Jan '84 – Out '85

- **Diretor Adjunto de Finanças**

Empresa holandesa de mineração e produção de alumínio primário. Na época fazia parte do grupo Shell. Posteriormente fundiu com a empresa australiana BHP e hoje se chama BHP-Billiton. Na época tinha, no Brasil, 800 funcionários, faturamento anual de US\$ 500 milhões, e importantes joint-ventures para produção de alumínio com Alcoa (Consórcio Alumar) e CVRD (Valesul Alumínio S.A.).

O Sr. Carneiro reportava ao Diretor Financeiro e representava a Billiton no Comitê Financeiro das empresas onde esta era sócia. Desenvolveu e implantou um sistema de concessão de crédito para vendas de alumínio. Obteve aprovação do Banco Central para importações de bens de capital sem cobertura cambial de US\$ 275 milhões na Alumar (o que representou economia de impostos da ordem de 25% deste montante). Conseguiu proteger a subsidiária Mineração Rio do Norte de execução de cláusula de aceleração de dívidas por parte dos bancos credores estrangeiros (consequência da crise da dívida externa brasileira da época).

Xerox do Brasil S.A.

Rio de Janeiro
Nov '76 – Jul '82

- **Membro da Equipe de Planejamento Estratégico**

Dez '81- Jul '82

- **Gerente Nacional de Crédito e Cobrança**

Jan'81- Dez '81

- **Controller Regional**
Jan '79 – Dez '80
- **Gerente de Operações de Tesouraria**
Out '76 – Dez '78

Companhia Progresso do Estado da Guanabara
Set '75 – Out '76

- **Membro da Equipe de Fusão**

Citibank, N.A.
Rio de Janeiro
Out '73 – Set '75

- **Gerente de Crédito - Pessoa Jurídica**
Mai '74 – Set '75
- **Assistente do Presidente**
Out '73 – Mai '74

Banco Uniao Comercial
São Paulo, SP
Out '72 – Out '73

- **Assistente do VP de Planejamento e Expansão**

Outros:

- Nascido em 30 Out '50 em Boston. Duplo cidadão, Brasil e EUA
- Casado, dois filhos, um enteado, cinco netos
- Igualmente fluente em inglês e português, bons conhecimentos de espanhol, francês e italiano
- Membro do MIT Educational Committee
- Entrevista candidatos para o MIT (graduação) e a UCLA (programa de MBA)
- Radioamador (indicativo PU1RDP)
- Mestre-amador